



Eleição do Presidente

Mandato 2021-2025

Candidatura a Presidente da Escola Superior de Hotelaria e Turismo

## Candidato

Categoria	Nome <sup>1</sup>
Professor Coordenador	FERNANDO FLÁVIO RIBEIRO OLIVEIRA FERREIRA

## Declaração de Candidatura e Bases Programáticas

Eu, abaixo-assinado, Fernando Flávio Ribeiro Oliveira Ferreira, Professor Coordenador da Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Instituto Politécnico do Porto (ESHT|P.PORTO), declaro ser candidato à eleição do Presidente da ESHT|P.PORTO.

Bases programáticas: Em anexo.

Assinatura:



Data:

2021/05/06

1. Nome em maiúsculas.

FF

**Escola Superior de Hotelaria e Turismo**

**Instituto Politécnico do Porto**

# **FLÁVIO FERREIRA**

**Candidatura a Presidente da ESHT**

**BASES PROGRAMÁTICAS para reforçar e consolidar a  
afirmação da ESHT**

**Póvoa de Varzim / Vila do Conde**

**maio/2021**

FF



## Introdução

A Escola Superior de Hotelaria e Turismo (ESHT) é uma unidade orgânica de ensino e investigação do Instituto Politécnico do Porto (P.PORTO), e tem por missão a formação, a investigação, a criação e difusão do conhecimento, do saber e da cultura e a prestação de serviços, na área do Turismo, ao serviço do desenvolvimento sustentável do país.

A ESHT surgiu da transformação da ESEIG, em agosto de 2016, no âmbito do processo de reposicionamento estratégico, realizado pelo P.PORTO, relativamente ao Eixo Prioritário de Formação. Este processo permitiu consolidar a oferta formativa, através da concentração de áreas formativas e científicas nos diferentes *clusters*. Assim, os diferentes cursos nas áreas do Turismo e da Hotelaria já existentes no P.PORTO, e distribuídos por duas escolas, foram concentrados numa só escola, com identidade específica na área – a ESHT –, e iniciaram-se outros cursos, passando também a ser coberta a área da Restauração. O P.PORTO, através da ESHT, passou, desta forma, a afirmar a sua posição numa área de enorme importância para a região e o país – o TURISMO!

Os últimos anos evidenciaram a importância e o enorme contributo do Turismo para o crescimento económico do país. Como tem sido globalmente enfatizado, nos últimos anos, e até à pandemia da COVID-19 – março de 2020 –, o turismo teve avanços enormes, que nem os mais otimistas conseguiram prever. No ano de 2019, e em relação a 2018, o número de hóspedes cresceu 7,2%; e as receitas cresceram 8,1%. Nesse ano, o setor do turismo foi a maior atividade económica exportadora do país, tendo sido responsável por 52,3% das exportações de serviços e 19,7% das exportações totais, com as receitas turísticas a registar um contributo de 8,7% no PIB nacional. Em 2020, os meses de janeiro e fevereiro (isto é, até a pandemia ter “encerrado” o país) registaram indicadores da atividade turística com mais crescimento, relativamente ao período homólogo do ano anterior.

O crescimento indicado foi acompanhado de uma significativa qualificação dos profissionais do setor, e a ESHT teve aqui um papel fundamental, pela quantidade de excelentes profissionais que formou nestes últimos anos.

A pandemia veio, como sabemos, afetar fortemente toda a atividade turística. Mas, e em particular com a esperança no sucesso da vacinação em curso, há uma grande confiança que o turismo possa, em breve, voltar a crescer e a ser, de novo, o motor da economia. O Turismo vai, pois, necessitar de profissionais qualificados. A ESHT, com toda a sua comunidade motivada e empenhada, está a preparar esse futuro, formando e qualificando futuros profissionais da atividade turística.

A qualidade dos recursos humanos da ESHT, nomeadamente com um corpo docente equilibrado entre docentes com perfil académico e docentes com vasta experiência



profissional, e com excelentes técnicos que apoiam as diferentes atividades, garante a base sólida para a concretização da sua missão. Dotada também de excelentes instalações, em particular os novos laboratórios e restaurante de aplicação, inaugurados no mês passado pelo Ministro da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, a ESHT reúne assim condições favoráveis para se afirmar, como o tem conseguido nos últimos anos, como uma escola de referência nacional na formação superior no cluster do Turismo (atente-se, por exemplo, no indicador de melhores médias de acesso ao ensino superior).

A qualidade do ensino que se tem ministrado na ESHT tem permitido uma excelente aceitação dos seus diplomados no mercado de trabalho. Para este sucesso, contribui também uma forte ligação da ESHT à sociedade, patente no elevado número de parcerias estabelecidas.

Sendo os recursos de excelência e as estreitas relações com o exterior os suportes para a concretização da missão da ESHT, deve-se continuar a dar a melhor atenção a estes aspetos, no sentido de reforçar e consolidar a afirmação da ESHT como unidade de referência nacional no ensino superior em Turismo, Hotelaria e Restauração.

*Jamais se desespere em meio às sombrias aflições de sua vida,  
pois das nuvens mais negras cai água límpida e fecunda.  
(Provérbio Chinês)*



## A CANDIDATURA

A decisão da minha candidatura à reeleição como Presidente da ESHT é um ato pessoal, voluntário e incondicionado, correspondendo a uma convicção e motivação próprias para reforçar e consolidar a afirmação da ESHT como unidade de referência nacional no ensino superior em Turismo, Hotelaria e Restauração.

A minha candidatura é um ato de coerência com o meu comprometimento em todo o processo que culminou com a criação, em 2016, desta Escola Superior de Hotelaria e Turismo. O meu envolvimento neste processo resultou da perceção da importância do Turismo para Portugal, e em particular para a região Norte. Até ao aparecimento da pandemia da COVID-19, em março de 2020, todos os indicadores da atividade turística estavam a bater records sucessivos, sendo evidente a importância da formação de pessoal com conhecimentos sólidos e tecnicamente bem preparados para trabalhar no setor, de forma a garantir a qualidade dos serviços que os turistas esperam e exigem. Com o avanço do programa de vacinação em curso, surge a confiança que o turismo possa, em breve, voltar a crescer e a ser, de novo, o motor da economia. O Turismo vai, pois, em breve, voltar a necessitar de profissionais qualificados.

Apresento-me como candidato à reeleição como Presidente, por estar convicto de possuir as características pessoais, as competências e a disponibilidade necessárias para continuar a dirigir os destinos da ESHT, e porque conheço a competência e capacidade de iniciativa e de trabalho de toda a Comunidade da ESHT, e ainda por saber que posso continuar a contar com o seu empenhamento e dedicação ao serviço da ESHT.

Sou docente do P.PORTO desde 1992; fui Presidente da ESEIG no período de 2009 a 2016; assumi também funções de Presidente e de Vice-presidente do Conselho Técnico-Científico da ESEIG; com a criação da ESHT, fui nomeado para presidir à respetiva Comissão Instaladora, que terminou em 2017, e a partir daí exerço o cargo de Presidente da ESHT. Possuo um conhecimento alargado e profundo da gestão de uma escola de ensino superior politécnico, tendo já dado provas de estar bem preparado para lidar com a complexidade das tarefas associadas ao cargo a que me recandidato.

Apesar de a candidatura ser unipessoal, apresento-me com os meus atuais vice-presidentes, os docentes Joaquim Ribeiro e Mónica Oliveira. Joaquim Ribeiro é vice-presidente da Associação da Hotelaria, Restauração e Similares de Portugal (AHRESP); membro da Direção da Entidade Regional do Turismo do Porto e Norte de Portugal; Membro da Direção da Associação de Turismo do Porto e Norte, hoteleiro, possuindo três unidades hoteleiras, uma de 5\* e duas de 4\*; e coordenador de cursos de licenciatura. Mónica Oliveira é consultora na área da Hotelaria; coordenadora do departamento de Hotelaria e



Restauração; já foi coordenadora de cursos de licenciatura, de mestrado e de cursos técnicos superiores profissionais; teve ligação profissional ao Turismo de Portugal I.P. de 1998 a 2017.

A equipa que aqui se apresenta possui, pois, uma larga experiência, quer seja na gestão de uma escola do ensino superior, quer seja na atividade profissional nas áreas de formação da ESHT.

Temos o privilégio de saber que representamos a vontade de um larguíssimo número de docentes, pessoal não docente e estudantes.

Para reforçar e consolidar a afirmação da ESHT contamos com todos!

Os docentes têm realizado um enorme esforço no desenvolvimento das diferentes atividades: pedagógicas, científicas, de apoio à gestão e de extensão. Tem havido um grande espírito de equipa no corpo docente para a realização das inúmeras tarefas para que são solicitados. Como sabemos, é escasso o apoio para atividades de investigação, pelo que são vários os docentes que realizam investimentos pessoais para o desenvolvimento desta atividade, fundamental para a avaliação e acreditação dos cursos e da instituição. Merece ainda realce, neste contexto, a colaboração que os docentes se disponibilizam a prestar em inúmeras atividades de apoio à gestão e de extensão, desde a coordenação de Cursos e de Departamentos, até à responsabilidade de Gabinetes/Serviços, passando também pela participação em diferentes comissões. A ESHT possui, pois, um corpo docente motivado, dedicado e empenhado para fortalecer a importância da ESHT.

Para a tarefa de reforçar e consolidar a afirmação da ESHT, contamos também com a competência, o profissionalismo e o carácter humano, características com que os colaboradores do corpo não docente, quer próprio quer dos Serviços Partilhados, têm realizado as diferentes atividades dos respetivos Serviços.

E, por último, mas não menos importante, os estudantes, que são, e continuarão a ser, absolutamente decisivos para reforçar e consolidar a afirmação da ESTH! É visível a alegria e satisfação dos estudantes por pertencerem a esta comunidade. O seu dinamismo, bem visível na Associação de Estudantes, na Praxe, nas Tunas, etc., e também na organização de outras atividades extracurriculares. Além disso, em estágio ou depois de diplomados, pela dedicação, profissionalismo e competência com que exercem as suas funções, os estudantes têm sido excelentes "embaixadores" da ESHT, contribuindo para a afirmação da ESHT como escola de excelência.





*Não tem sentido dizer que fazemos o melhor que podemos.  
Temos de conseguir fazer o que é necessário.  
(Winston Churchill)*





## **BASES PROGRAMÁTICAS**

O mundo está em permanente mudança, pelo que as bases programáticas que apresento implicam um compromisso aberto. Estarei, a cada momento, atento aos desafios que se apresentem, e procurarei, em colaboração com toda a comunidade académica, dar as respostas que melhor se adequem à afirmação da ESTH.

Manterei, permanentemente, uma conduta de incentivo a docentes, pessoal não docente e estudantes para a apresentação dos problemas que enfrentem, bem como de sugestões que entendam poder contribuir para o desenvolvimento da ESHT.

A concretização de qualquer projeto para a ESHT só será possível com o apoio e colaboração de todos. Os docentes, pessoal não docente e estudantes saibam que podem, como tem acontecido, continuar a contar comigo. Eu conto convosco!

### ***ENSINO-FORMAÇÃO-APRENDIZAGEM***

A conceção e articulação do ensino-formação-aprendizagem representam uma responsabilidade nuclear da ESHT. Nos últimos 4 anos, alargámos o número de cursos de mestrado, de pós-graduação, de cursos TeSP e de cursos de curta duração. Importa valorizar as formações atualmente oferecidas, e dar continuidade ao processo de alargamento da oferta formativa, nomeadamente ao nível de cursos pós-graduados e de cursos de curta duração, direcionada a novos públicos que procuram outras oportunidades de formação. A recente criação da *Wine School*, e das formações que tem realizado, constitui um bom exemplo desta estratégia. Esta estrutura e outras similares deverão alavancar, de forma continuada e sustentada, um conjunto de formações curtas que satisfaça necessidades de diferentes públicos. As nossas preocupações ao nível das condições em que realizamos estas atividades de ensino-formação-aprendizagem estão bem vincadas na concretização da recente criação dos seguintes novos laboratórios: 1 laboratório de línguas; 2 laboratórios de química e biologia molecular dos alimentos; 2 cozinhas de aplicação; 1 pastelaria de aplicação; 1 restaurante de aplicação; 1 bar de aplicação; 1 sala de provas; 1 laboratório de alojamento.

Como reconhecimento do trabalho realizado pelos estudantes ao longo dos respetivos cursos, introduzi o hábito de, em cerimónia solene e com o patrocínio de empresas, atribuir prémios aos melhores diplomados. Esta medida, para além de constituir motivação acrescida para os estudantes, dá a conhecer ao exterior, e em particular a entidades empregadoras, a qualidade do nosso ensino, potenciando, desta forma, a empregabilidade. Considero importante continuar esta prática de reconhecimento dos resultados obtidos pelos estudantes.



Com a minha recandidatura proponho-me a dar continuidade ao que tem sido feito pela atual presidência, nomeadamente:

- Captar novos públicos para formação avançada/pós-graduada e profissional, através da diversificação da oferta formativa, propondo e promovendo novos cursos, conferentes e não conferentes de grau;
- Apoiar os docentes na atualização permanente dos seus conhecimentos;
- Proporcionar as condições necessárias à utilização das metodologias de ensino consideradas mais adequadas às formações ministradas, em particular através do reforço da articulação com a Unidade de e-Learning e Inovação Pedagógica do Politécnico do Porto (e-IPP);
- Reforçar, continuamente, o acervo bibliográfico em todas as áreas, com particular atenção às que mais necessitem;
- Tendo sido concluídas as obras de construção dos novos laboratórios e restaurante de aplicação, assegurar a finalização do processo de equipar adequadamente estes espaços;
- Aumentar o número de empresas e entidades que se associam à ESHT para atribuição de prémios aos melhores estudantes de cada curso;
- Adotar medidas que visem combater o abandono escolar, tal como realizar, nas primeiras semanas de aulas, ações que visem esclarecer os estudantes acerca das saídas profissionais de cada curso. Tais ações passam por convidar empregadores e diplomados, que exerçam atividades profissionais relacionadas com os respetivos cursos, para darem o seu testemunho pessoal.

#### ***INVESTIGAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO E TECNOLOGIA***

A investigação científica e a transferência de conhecimento constituem variáveis fundamentais nos processos de avaliação e acreditação dos cursos. Nos últimos anos, os níveis de produção científica dos docentes da ESHT, quer ao nível de publicações, quer ao nível de participação em congressos, cresceu significativamente. A recente acreditação pela FCT de dois centros de investigação na área do Turismo (o CiTUR e a UNIAG), com a participação da ESHT nas respetivas estruturas de gestão, potenciará o contínuo crescimento dos indicadores da atividade científica. Tendo consciência de que se trata de uma matéria fulcral nas instituições de ensino superior, procuraremos dar continuidade ao reforço do apoio para incrementar a atividade científica.



Com a minha recandidatura proponho-me a dar continuidade ao que tem sido feito pela atual presidência, nomeadamente:

- Incentivar e apoiar os docentes na realização de atividades de investigação, isoladamente ou integrados em unidades de investigação;
- Promover a transferência de conhecimento e tecnologia;
- Apelar à submissão de trabalhos para publicação em revistas científicas;
- Apoiar os docentes e os estudantes na divulgação dos resultados obtidos com as suas pesquisas, nomeadamente na participação em congressos científicos;
- Promover a realização de congressos e outros encontros de cariz técnico-científico;
- Incrementar a participação de estudantes em atividades de investigação;
- Estabelecer mecanismos de ligação com o tecido organizacional, procurando conjugar esforços no sentido do desenvolvimento de projetos em cooperação, em particular na realização de projetos finais de mestrado.

### *PESSOAS*

OP.PORTO é uma instituição socialmente reconhecida pelo prestígio do corpo docente, pela formação integral dos seus estudantes/diplomados e pelo profissionalismo do pessoal não docente, altamente qualificados, motivados, comprometidos e com um forte sentimento de pertença e orgulho à instituição.

O futuro da ESHT afeta especialmente os membros do seu corpo de pessoal, docente e não docente, que pretendem desenvolver a sua atividade numa instituição de que se orgulhem, e na qual encontrem a oportunidade de realização pessoal e profissional. Também os estudantes, que escolhem a ESHT para a realização dos seus estudos académicos, esperam encontrar uma instituição que os considere parte integrante da mesma.

Adotarei uma conduta que possa contribuir para a realização e felicidade de todo o pessoal, docente e não docente, e dos estudantes.

Com a minha recandidatura proponho-me a dar continuidade ao que tem sido feito pela atual presidência, nomeadamente:



- Manter toda a comunidade da ESHT (docentes, pessoal não docente e estudantes) motivada, satisfeita e dedicada, envolvendo-a nos projetos da instituição, fomentando um sentimento de pertença à instituição;
- Melhorar a estabilidade do corpo docente, aumentando a percentagem de docentes com contrato por tempo indeterminado;
- Ajustar o mapa de pessoal, docente e não docente, às necessidades decorrentes do crescimento da ESHT;
- Estar disponível para receber os estudantes, individualmente ou através da Associação de Estudantes, de modo a ser possível dar resposta às suas questões em tempo útil. Complementarmente, proponho-me promover a realização de reuniões periódicas com a Associação de Estudantes, de modo a manter-me atualizado e acompanhar de perto o sentimento dos estudantes relativamente ao funcionamento da ESHT;
- Estimular a Associação de Estudantes a organizar, ou coorganizar, atividades que dinamizem a vida académica;
- Atribuir prémios para os melhores estudantes.

### *SERVIÇOS*

A ESHT dispõe de serviços próprios funcionando como estruturas permanentes vocacionadas fundamentalmente para o apoio técnico e administrativo às atividades da ESHT. Complementarmente, a ESHT pode partilhar com outras unidades orgânicas do P.PORTO, nomeadamente com a ESMAD, serviços comuns de apoio administrativo e funcional, de acordo com modelo definido pelo Presidente do P.PORTO. A estrutura dos Serviços Partilhados compreende, nomeadamente, Unidades de Apoio ao Ensino e Internacionalização, de Comunicação e Desenvolvimento, de Gestão Financeira e Recursos Humanos, de Recursos Técnicos, e de Transferência de Conhecimento e Informação. Esta partilha de recursos, também determinada nos estatutos do P.PORTO, deverá contribuir para a eficiência e qualidade do funcionamento das escolas.

A eficiência dos serviços de apoio ao funcionamento da ESHT é fundamental para o sucesso de todos os projetos. Os serviços devem estar preparados, com meios humanos, técnicos e procedimentais, para responder a todas as solicitações em tempo útil.

Com a minha recandidatura proponho-me a dar continuidade ao que tem sido feito pela atual presidência, nomeadamente:





- Dotar os Serviços próprios com os recursos humanos e materiais adequados para satisfazer as necessidades da ESHT;
- Em articulação com a presidência do P.PORTO, introduzir melhorias nas funcionalidades do sistema Domus, de forma a responder mais eficazmente às necessidades da ESHT;
- Fomentar a apresentação de propostas com vista a uma melhoria contínua do funcionamento dos diferentes Serviços.

### *GESTÃO DA QUALIDADE*

Nos termos da Lei nº 38/2007, que aprova o regime jurídico da avaliação do ensino superior, compete às instituições de ensino superior adotar uma política de garantia de qualidade e os procedimentos para a sua prossecução; desenvolver uma cultura de qualidade e da sua garantia; e desenvolver e pôr em prática uma estratégia para a melhoria contínua da qualidade. Nos termos da mesma Lei, são parâmetros a usar na avaliação da qualidade "a estratégia adotada para garantir a qualidade do ensino e a forma como é concretizada" e a "eficiência de organização e de gestão".

A obrigação estatutária de criação de um Conselho para a Qualidade e a Avaliação promove e facilita uma cultura de conduta por uma melhoria permanente da qualidade.

Com a minha recandidatura proponho-me a dar continuidade ao que tem sido feito pela atual presidência, nomeadamente:

- Articular com o Conselho para a Qualidade e a Avaliação a definição e/ou revisão de processos de gestão da qualidade;
- Manter um colaborador com funções de apoio à implementação, ao acompanhamento e à monitorização permanente dos processos de gestão da qualidade;
- Manter a existência de Estruturas Intermédias de Apoio aos processos de avaliação dos cursos.



## **INFRAESTRUTURAS**

O nível de excelência de qualquer atividade profissional está fortemente relacionado com as condições físicas em que essa atividade se realiza. Mais ainda no caso de atividades de índole intelectual como sejam o ensino e a investigação.

### **a) Instalações**

O processo, quase concluído, de requalificação das instalações do Campus 2 evidencia que a ESHT ficará dotada de excelentes laboratórios para a utilização de metodologias de ensino com forte cariz prático, como é nosso apanágio. É o caso de cozinhas com propósitos de utilização diferente; pastelaria; restaurante e bar de aplicação, com capacidade para realizar serviços externos; laboratório de química e biologia dos alimentos; sala de provas; laboratório de alojamento; etc.

Com a minha recandidatura proponho-me a dar continuidade ao que tem sido feito pela atual presidência, nomeadamente:

- Potenciar a funcionalidade e racionalizar a utilização dos diversos espaços atribuídos à ESHT;
- Promover a manutenção adequada das infraestruturais e dos recursos físicos em geral.

### **b) Sistemas de informação, comunicação e marketing**

Várias vezes nos deparamos com dificuldades na obtenção de dados relativos aos mais variados aspetos relacionados com a atividade. A existência de um sistema de informação e comunicação, interna e externa, adequado e atualizado é fundamental para o funcionamento eficaz de uma instituição de ensino superior, bem como para a difusão da sua imagem.

Considero que o que fazemos é bom, pelo que estarei sempre empenhado em dá-lo a conhecer também ao exterior, nomeadamente através do reforço da atividade do Gabinete de Imagem e Comunicação.

Com a minha recandidatura proponho-me a dar continuidade ao que tem sido feito pela atual presidência, nomeadamente:

- Promover, em articulação com a presidência do P.PORTO, a melhoria dos sistemas de informação;
- Dinamizar a atividade relativa à Unidade de Comunicação e Desenvolvimento;

- Utilizar redes sociais e o site para incrementar a comunicação relativa às diferentes atividades realizadas pela ESHT;
- Organizar um grande evento para comemorar o Dia da ESHT – 3 de outubro.

#### *RELAÇÕES COM PARCEIROS SOCIAIS E COOPERAÇÃO COM OUTRAS INSTITUIÇÕES*

Considero que a realização de projetos em cooperação com outras organizações, sejam empresas, associações, instituições, autarquias, etc., pode conduzir à sua realização com maior sucesso. A ESHT tem estabelecido várias parcerias para diferentes tipos de projetos, dos quais menciono, a título de exemplo, os seguintes:

- Curso de mestrado em Ciências Gastronómicas, em conjunto com a Faculdade de Ciências da Nutrição e Alimentação da Universidade do Porto;
- Curso de mestrado em Gestão do Turismo, em conjunto com a Escola Superior de Gestão do Instituto Politécnico do Cávado e do Ave;
- Parceria com a Câmara Municipal de Arouca e a Escola Secundária de Arouca, para o funcionamento do Curso TeSP em Turismo e Informação Turística em Arouca;
- Parceria com a Associação Comercial de Vila do Conde e a Escola Profissional de Vila do Conde, para o funcionamento do Curso TeSP em Animação Turística nas instalações desta escola profissional;
- Curso de Pós-graduação em Gestão de Unidades Turísticas em Espaço Rural, em parceria com a Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril, a Escola Superior de Gestão do Instituto Politécnico de Castelo Branco, a Associação de Turismo de Habitação (TURIHAB) e a Federação Portuguesa de Turismo Rural;
- Participação no Centro de Investigação, Desenvolvimento e Inovação em Turismo (CITUR), no âmbito da Rede de Instituições Públicas do Sistema de Ensino Superior Politécnico com Cursos na Área de Turismo (RIPTUR);
- Participação na Unidade de Investigação Aplicada em Gestão (UNIAG), no âmbito da Associação de Politécnicos do Norte (APNOR);
- Parceria com o Centro de Ciência Viva de Vila do Conde, para projetos de inovação e divulgação da ciência.

Além disso, a ESHT faz parte do Conselho Geral de várias escolas secundárias da região; integra o Conselho Municipal das Atividades Económicas da Póvoa de Varzim; integra os

Conselhos Municipais de Ação Social da Póvoa de Varzim e de Vila do Conde; integra os Conselhos Municipais de Educação da Póvoa de Varzim e de Vila do Conde; integra o Conselho Municipal de Turismo do Porto.

Para a consolidação e fortalecimento da ESHT, é fundamental manter e reforçar a ligação da ESHT à sua envolvente.

Com a minha recandidatura proponho-me a dar continuidade ao que tem sido feito pela atual presidência, nomeadamente:

- Reforçar a parceria com outras instituições de ensino superior, nacionais e internacionais, nomeadamente com vista à oferta de cursos conjuntos e à realização de investigação;
- Mostrar disponibilidade e interesse em colaborar com entidades parceiras na definição de políticas de formação, científicas, sociais e culturais;
- Envolver autarquias, organizações, associações e personalidades na gestão e desenvolvimento da ESHT;
- Estabelecer parcerias com diferentes organizações com vista ao envolvimento de docentes e estudantes em projetos bilaterais e/ou multilaterais.
- Apelar ao sentido de corpo do P.PORTO, propondo laços de cooperação com outras escolas do universo P.PORTO, nomeadamente para partilha de boas práticas.

### **INTERNACIONALIZAÇÃO**

O P.PORTO tem como missão ser uma instituição de ensino superior de prestígio num quadro de referência internacional. A internacionalização é uma das linhas centrais para o desenvolvimento das instituições de ensino superior de todo o mundo.

A ESTH tem, atualmente, parcerias com instituições de ensino superior que têm possibilitado a lecionação de unidades curriculares dos nossos cursos por docentes dessas instituições; e parcerias no âmbito do programa ERASMUS, que têm possibilitado mobilidades, *in e out*, de docentes, pessoal não docente e estudantes. Além disso, a ESHT tem protocolos com inúmeras empresas internacionais que têm permitido que um número elevado de estudantes realize os seus estágios no estrangeiro.

Sendo a internacionalização uma matéria de grande importância para as instituições, deverá continuar a dar-se a maior atenção às estratégias de internacionalização, nomeadamente no que diz respeito ao reforço da mobilidade dos membros da sua



comunidade através de programas específicos e ao aumento do número de acordos de cooperação com instituições internacionais.

Com a minha recandidatura proponho-me a dar continuidade ao que tem sido feito pela atual presidência, nomeadamente:

- Desenvolver e promover junto dos nossos parceiros internacionais a qualidade do ensino e da investigação da ESHT;
- Aumentar o número de parcerias com instituições de ensino internacionais;
- Aumentar o número de parcerias com empresas internacionais, nomeadamente para acolhimento de estagiários;
- Estimular e apoiar a mobilidade de docentes, pessoal não docente e estudantes;
- Potenciar o aumento do número de estudantes internacionais.
- Proporcionar experiências fortemente positivas, quer aos estudantes estrangeiros que frequentem a ESHT, quer aos docentes estrangeiros que nos visitem.

### **EMPREGABILIDADE**

O Ensino Superior tem como objetivo, entre outros, formar técnicos superiores para integrarem o mercado de trabalho e, com a sua qualificação e competências, contribuírem para a competitividade do país. A taxa de empregabilidade dos diplomados é tão relevante que é um indicador utilizado na avaliação dos cursos e das instituições. Esta não deve ser apenas medida pelo número de diplomados a desempenhar funções na área do respetivo curso, mas deve incorporar também aqueles que criam o seu próprio posto de trabalho e os que, não desempenhando funções em áreas afins ao curso, encontraram emprego qualificado em áreas que valorizam as competências desenvolvidas na formação.

Recentemente, criámos a plataforma "Portal do Emprego", que permite apoiar os estudantes na procura de oportunidades de trabalho nas mais variadas vertentes, mesmo durante o seu percurso académico.

Com a minha recandidatura proponho-me a dar continuidade ao que tem sido feito pela atual presidência, nomeadamente:

- Dinamizar a realização de eventos com propósito claro de fomentar a empregabilidade e o empreendedorismo;



- Dar atenção à manutenção da empregabilidade dos diplomados através da realização de ações de formação que os acompanhem ao longo da sua vida académica e profissional.

### **ALUMNI**

A ESHT deve promover uma ligação forte aos antigos estudantes, como elemento fundamental de desenvolvimento estratégico. Ouvir e partilhar as experiências dos diplomados contribui para a melhoria contínua da oferta formativa, através da perceção das necessidades reais do mundo do trabalho. As alterações aos planos de estudo e respetivos programas, podem, desta forma, tornar-se mais céleres e eficazes, de modo a manterem-se adequados à preparação dos futuros profissionais.

Estou a articular com a Associação de Estudantes a criação da Associação de Antigos Alunos da ESHT. Esta Associação potenciará uma maior dinâmica na partilha de experiências de inserção dos diplomados no mercado de trabalho, ajudando os atuais estudantes a se prepararem para esse desafio.

Com a minha recandidatura proponho-me a dar continuidade ao que tem sido feito pela atual presidência, nomeadamente:

- Apoiar a conclusão da formalização da Associação de Antigos Alunos da ESHT;
- Solicitar e fomentar a participação dos diplomados na vida institucional da ESHT, nomeadamente como conferencistas, como membros de painéis de peritos, como orientadores de estágios, como formadores, como empregadores, etc.; e também através da recolha de sugestões, como, por exemplo, para criação de cursos de formação ao longo da vida;





## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Ao candidatar-me estou convicto de reunir as competências e conhecimentos necessários para analisar e, conjuntamente com os órgãos próprios, superar os complexos desafios e dificuldades que o futuro reserva à ESHT. Futuro esse que sabemos ser incerto e imprevisível, como recentemente nos vimos confrontados. Com um espírito altamente colaborativo e de grande esforço, a comunidade da ESHT soube enfrentar as dificuldades e adotar soluções que permitiram minimizar o seu impacto.

Ao manifestar a minha disponibilidade para assumir o lugar de Presidente da ESHT, tenho plena consciência do enorme investimento pessoal que esta missão exige. Este justificar-se-á se e enquanto a comunidade da ESHT continuar a ter, como o tem feito até aqui, uma conduta ativa, empenhada e coerente com as bases programáticas aqui apresentadas, para a prossecução do objetivo de reforçar e consolidar a afirmação da ESHT.

Comprometo-me a apoiar e incentivar iniciativas de qualidade, procurando superar as dificuldades que se levantem ao seu desenvolvimento.

Solicito à comunidade da ESHT que se comprometa com uma conduta orientada:

- Para o rigor, a franqueza e o profissionalismo;
- Para o desenvolvimento e consolidação da ESHT como uma escola de referência nacional na área do Turismo, da Hotelaria e da Restauração;
- Para uma ESHT inovadora, em oposição a uma instituição conservadora;
- Para uma ESHT solidária, cooperante e participativa.

Expresso o meu compromisso de exercer o mandato de acordo com a missão e atribuições da ESTH e dos seus órgãos, respeitando os princípios orientadores dos estatutos da ESHT.

*Quem caminha sozinho pode até chegar mais rápido, mas  
aquele que vai acompanhado, com certeza vai mais longe.*  
(Clarice Lispector)



## DADOS CURRICULARES

### Fernando Flávio Ribeiro Oliveira Ferreira

Idade: 55 anos



- Inicia a atividade docente no P.PORTO (ESEIG, outubro/1992).
- Professor Adjunto (setembro/1997).
- Professor Coordenador (março/2005).
- Mestrado, na Faculdade de Ciências da Universidade do Porto (outubro/1994).
- Doutoramento, na Faculdade de Ciências da Universidade do Porto (abril/2000).
- Presidente da ESHT (julho/2017 – presente).
- Presidente da Comissão Instaladora da ESHT (agosto/2016 – julho/2017).
- Presidente da ESEIG (outubro/2009 – julho/2016).
- Membro do Conselho Geral do P.PORTO (2001 – 2004; e 2017 – presente).
- Presidente do Conselho Técnico-Científico da ESEIG (julho/2009 – setembro/2013).
- Vice-presidente do Conselho Científico da ESEIG (janeiro/2002 – julho/2009).
- Membro da Assembleia Estatutária da ESHT (2017).
- Membro da Assembleia Estatutária da ESEIG (2009).
- Coordenador do Curso de Contabilidade e Administração, na ESEIG (2000 – 2003).
- Coordenador do Departamento de Matemática, na ESEIG (2003 – 2009).
- Membro do Conselho Editorial de todas as edições do Anuário Científico do P.PORTO (2003; 2004; 2005). Presidente do Conselho (2005).



- Membro da Comissão Organizadora de todas as Mostras de Atividade Científica do P.PORTO (2004; 2005; 2006). Presidente da Comissão (2006).
- Professor Decano da ESHT.
- Professor Decano da ESEIG (até 2016).
- Lecionou unidades curriculares, em diferentes cursos de licenciatura e mestrado.
- Lecionou cursos de curta duração em universidades estrangeiras.
- 3 livros publicados, um deles na Springer-Verlag.
- Mais de 20 capítulos de livro publicados (em editoras como Springer-Verlag, Birkhauser Verlag, Shaker Verlag, ...).
- Mais de 20 artigos publicados em revistas internacionais com *referee*.
- 6 artigos publicados em revistas nacionais com *referee*.
- Apresentou mais de 50 comunicações em congressos internacionais (África do Sul, Alemanha, Argentina, Brasil, Bulgária, Chile, China, Chipre, Croácia, Cuba, Espanha, Estados Árabes Unidos, EUA, França, Grécia, Hungria, Indonésia, Inglaterra, Islândia, Itália, Japão, Polónia, Portugal, República Checa, Rússia, Suíça, Tailândia, Turquia), algumas como orador convidado.
- Membro de vários projetos de investigação científica financiados pela FCT.
- Organizou mais de 15 simpósios em congressos internacionais.







## Eleição do Presidente

Mandato 2021-2025

## Candidatura a Presidente da Escola Superior de Hotelaria e Turismo

## Candidato

Categoria	Nome <sup>1</sup>	Assinatura
Professor Coordenador	FERNANDO FLÁVIO RIBEIRO OLIVEIRA FERREIRA	

## Subscritores – Pessoal Não Docente e Não Investigador

(no mínimo, dez por cento do pessoal não docente e não investigador)

Nome <sup>1</sup>	Assinatura
MARIA BERTA RIBEIRA O. LUZE	
ANABELA CABRAL LEITÃO	
ADELAÍDE SÓFIA GONÇALVES CARDOSO	
FÁNDREA FILIPA TÁRIA DA COSTA	
_____	_____


1. Nome em maiúsculas.

Eleição do Presidente

Mandato 2021-2025

Candidatura a Presidente da Escola Superior de Hotelaria e Turismo

## Candidato

Categoria	Nome <sup>1</sup>	Assinatura
Professor Coordenador	FERNANDO FLÁVIO RIBEIRO OLIVEIRA FERREIRA	

## Subscritores – Estudantes

(no mínimo, dois por cento dos estudantes)

N.º Estudante	Nome <sup>1</sup>	Assinatura
9170508	Rafael Pinho Quintans	Rafael Pinho Quintans
41190396	Beatriz Polaco de C. Marques Loranjo	Beatriz Loranjo
9180195	DIOGO HENRIQUE DUARTE LINHARES	Diogo Linhares
41190004	ANDRÉ FILIPE C. FERREIRA DA SILVA	André Silva
41190095	CAROLINA CAMPOS MOUTINHO DA COSTA	Carolina Moutinho
41190079	ANA RITA NOGUEIRA SOBRAL	Ana Rita Nogueira Sobral
41200375	SOFIA MORGADO COELHO LOUZEIRO GOUÇALVES	Sofia Gonçalves
41190183	MIGUEL ACEBEY LOBO MACHADO	M
41200276	Diogo Alexandre Bruno Batista	Diogo Batista
41200389	Vitorino Tiago Rogueira Silva	Vitorino Silva
41200482	Yosé Sousa Cavellho	Yosé Sousa Cavellho
41190185	Paulo Alexandre Ribeiro da Rocha Pinto	P
9170380	Gonçalo Duarte Guedes Coelho	G
41200284	Eduarda Carolina P. T. de Azevedo Peixoto	Eduarda Peixoto
41200278	Diogo Edgar Santos Dabo	Diogo
41200296	Henrique Isaac Ramôes Hornswoth	H
41200266	Catarina Garcia Vieira	Catarina Vieira
41200245	André Costa	André Costa
41200252	BARBARA AZEVEDO VIEIRA	Barbara Vieira
41200273	Daniela Filipa Pereira Loureiro	Daniela Loureiro

1. Nome em maiúsculas.




Eleição do Presidente

Mandato 2021-2025

Candidatura a Presidente da Escola Superior de Hotelaria e Turismo

## Candidato

Categoria	Nome <sup>1</sup>	Assinatura
Professor Coordenador	FERNANDO FLÁVIO RIBEIRO OLIVEIRA FERREIRA	

## Subscritores – Estudantes

(no mínimo, dois por cento dos estudantes)

N.º Estudante	Nome <sup>1</sup>	Assinatura
41190204	Vasco de Almeida Soares	Soares
41200512	MARIA PILAR MOLINSKI	Pilar Molinski
9180170	Catarino Oliveira Teixeira	Catarino Teixeira
41190142	Júlio Alexandre da Silva Beltrame	Júlio Beltrame
41190171	Maria Nunes Rodrigues	Maria Rodrigues
41190073	Ana Francisca Pinheiro de Melo	Francisca Melo
9180094	Afonso Espreguena Guerra Teixeira de Monais	Afonso Monais
9170319	Sofia Alves Gamboa Miguel Tavares	Sofia G. Tavares
41190161	Maria Ana Machado de Almeida Esteves Martins	Maria Ana Martins
41190381	Francisco José de Barros Neves e D. Nery	Francisco J.
9170055	Francisco Aires Pereira	Francisco P.
41200294	Gonçalo Pedroso de Lima de Andreus Nunes	Gonçalo Nunes
41200263	Cecilia dos Santos Antunes	Antunes
41200338	Maria Francisca M. R. O. Menques	Maria Menques
41190372	Francisco Rodrigues Oliveira	Francisco Oliveira
41200272	Daniel José Rocha Loureiro	Daniel Loureiro
4150154	Francisco Rodrigues	Francisco Rodrigues
41200379	Tiago Rodrigues	Tiago Rod.
41200483	MIGUEL MARTENS MATIA	Miguel Mat.
41200341	MARIA JOÃO ROCHA NUNES	Maria João Nunes

1. Nome em maiúsculas.

Eleição do Presidente

Mandato 2021-2025

Candidatura a Presidente da Escola Superior de Hotelaria e Turismo

## Candidato

Categoria	Nome <sup>1</sup>	Assinatura
Professor Coordenador	FERNANDO FLÁVIO RIBEIRO OLIVEIRA FERREIRA	

## Subscritores – Estudantes

(no mínimo, dois por cento dos estudantes)

N.º Estudante	Nome <sup>1</sup>	Assinatura
41200073	ANA LÚCIA SOUSA	Ana Lucia Sousa
41200084	RAFAELA ALEXANDRA FLORIM VILAS-BOAS	Rafaela Vilas Boas
41200086	CAMILA ALMEIDA	Camila Almeida
41200406	GABRIELA AZEVEDO	Gabriela Azevedo
41200407	Edym Oliveira	Edym Oliveira
41200083	Rafael Vilela	Rafael
41200080	Tóte Santos	
41200074	Beatriz Pereira	Beatriz Pereira
41200195	Jana Euzébio	Jana Euzébio
41200995	Edoardo Bragada	Edoardo Bragada
9180346	RUBEN DIAS	
41200144	Beatriz Capito	
41200151	FILIPA COSTA	
9180141	BEATRIZ DE LURDES NOGUEIRA FERNANDES	Beatriz Fernandes
41190395	INÉS MOREIRA PINTO	Inês Pinto
41200218	Marta Filipa Montins Gomes	
41200264	Carolina Madureira do Sá Couto	
41200331	Luisa Jorge de Sousa Jesus	Luisa Jesus
41200316	Jocana Silva Costanheira	Jocana Costanheira
41200303	Inês Faustino Loureiro	Inês Loureiro

1. Nome em maiúsculas.




Eleição do Presidente

Mandato 2021-2025

Candidatura a Presidente da Escola Superior de Hotelaria e Turismo

## Candidato

Categoria	Nome <sup>1</sup>	Assinatura
Professor Coordenador	FERNANDO FLÁVIO RIBEIRO OLIVEIRA FERREIRA	

## Subscritores – Estudantes

(no mínimo, dois por cento dos estudantes)

N.º Estudante	Nome <sup>1</sup>	Assinatura
41200402	DIANA FILIPA VIEIRA FRANÇA	Diana França
41200399	BRUNO FILIPE TEIXEIRA MONTEIRO	Bruno Monteiro
41200075	BRUNA FILIPA CARVALHO LOURENÇO	Bruna Carvalho
41200079	GABRIELA RIBEIRO DE CARVALHO	Gabriela Carvalho
41200085	SARA CARVALHO SILVA	SARA CARVALHO
41200089	Wladimir Chernets	Wladimir Chernets
41200082	NUNO CARNEIRO PEIXOTO GUIMARÃES	Nuno Guimarães
41200405	FÁBIO DANIEL PINTO EIRA - VEIHA	Fábio Eira-Velha
41200038	Érica Figueira da Silva	Érica Silva
41190070	ANA CAROLINA SILVA FIGUEIREDO	Carolina Figueiredo
41190171	MARIA NUNES RODRIGUES	Maria Rodrigues
41190380	BEATRIZ CARMO CASANOVA MORIM	Beatriz Morim
41190088	BEATRIZ ISABEL OLIVEIRA MARTINS	Beatriz Martins
41190173	MARIANO ALEXANDRE FERREIRA	Mariano Ferreira
41190241	NUNO FERNANDO RODRIGUES ROCHA	Nuno Rocha
41190119	Henrique Moreira Pinto de Sousa	Henrique Sousa
41190149	Luís Carlos Ferreira Pereira Vitor	Luís Vitor
9160475	Maurício Guilherme Cardoso Albuquerque Costa	Maurício Costa
41190383	ISAAC SILVA LOPES	Isaac Lopes
41190181	MARTA ALEXANDRA TEIXEIRA DA COSTA VIEIRA	Marta Vieira

1. Nome em maiúsculas.





## RECEÇÃO DE DOCUMENTOS

Fernando Flávio Ribeiro Oliveira Ferreira, entregou uma candidatura para a eleição do Presidente da ESHT – Mandato 2021-2025.

Hora de entrega: 17h35.

Escola Superior de Hotelaria e Turismo, 06 de maio de 2021

